



**Mayor Brian A. DePeña
City of Lawrence
Governance Plan
2026 -2030**

Forward as One! -¡Avancemos Juntos!

JANUARY 5, 2026

**Mayor Brian A. DePeña
City of Lawrence
Governance Plan - 2026–2030**

Forward as One! - ¡Avancemos Juntos!

Executive Overview

The 2026–2030 Governance Plan provides a comprehensive framework to guide the City of Lawrence through sustained fiscal management, strategic infrastructure modernization, and equitable economic growth. Under Mayor Brian A. DePeña’s leadership, the plan aligns departmental operations, capital planning, and intergovernmental funding strategies to ensure accountability, regulatory compliance, and measurable results. It reflects a disciplined commitment to long-term, sustainable growth, recognizing that Lawrence’s future success depends on coordinated investments in fiscal health, housing, economic development, infrastructure, human capital, and public safety. Designed to support collaboration with the City Council, state agencies, and federal partners, the plan establishes a clear foundation for multi-year decision-making that expands opportunity and strengthens outcomes for all residents.

Resumen Ejecutivo

El Plan de Gobernanza 2026–2030 proporciona un marco integral para guiar a la Ciudad de Lawrence hacia una gestión fiscal sostenida, la modernización estratégica de la infraestructura y un crecimiento económico equitativo. Bajo el liderazgo del Alcalde Brian A. DePeña, el plan alinea las operaciones departamentales, la planificación de capital y las estrategias de financiamiento intergubernamental para garantizar la rendición de cuentas, el cumplimiento normativo y resultados medibles. Refleja un compromiso disciplinado con el crecimiento sostenible a largo plazo, reconociendo que el éxito futuro de Lawrence depende de inversiones coordinadas en la salud fiscal, la vivienda, el desarrollo económico, la infraestructura, el capital humano y la seguridad pública. Diseñado para apoyar la colaboración con el Concejo Municipal, las agencias estatales y los socios federales, el plan establece una base clara para la toma de decisiones a varios años que amplíe las oportunidades y fortalezca los resultados para todos los residentes.

Basándose en esta base, la administración enfatiza enfoques estratégicos y basados en datos para la formulación de políticas y la asignación de recursos. Al integrar métricas de desempeño, coordinación entre departamentos e informes transparentes, el plan asegura que las iniciativas se implementen de manera efectiva y generen beneficios tangibles. Este enfoque permite que Lawrence responda de manera proactiva a desafíos emergentes, aproveche oportunidades de desarrollo económico y cree una ciudad resiliente e inclusiva donde cada residente pueda prosperar.

Fiscal Stability & Financial Governance

The administration's fiscal strategy prioritizes clean audits, reserve protection, and long-term financial sustainability. Key objectives include maintaining annual external audit compliance, preserving Free Cash certification, supporting lawful tax rate setting, and ensuring strict adherence to grant, donation, and restricted fund requirements.

To modernize operations, the City will enhance real-time reporting, automate reconciliations, expand digital payment systems, and improve customer service platforms. Procurement and contract management reforms will strengthen internal controls, verify vendor compliance, increase transparency, and ensure audit readiness—reducing fiscal risk and building public trust.

At the core of this agenda is financial stability. The administration will bolster the City's fiscal position by broadening the tax base, increasing locally generated revenue, and reducing reliance on one-time funding. Through responsible budgeting, disciplined financial management, and strategic use of state and federal resources, Lawrence will sustain essential services while making targeted investments that deliver long-term economic returns.

La estrategia fiscal de la administración prioriza auditorías limpias, la protección de reservas y la sostenibilidad financiera a largo plazo. Los objetivos clave incluyen mantener el cumplimiento anual de auditorías externas, preservar la certificación de Free Cash, apoyar la correcta determinación de la tasa impositiva y garantizar el estricto cumplimiento de los requisitos de subvenciones, donaciones y fondos restringidos.

Para modernizar las operaciones, la ciudad mejorará la generación de informes en tiempo real, automatizará las conciliaciones, ampliará los sistemas de pagos digitales y optimizará las plataformas de atención al cliente. Las reformas en la gestión de compras y contratos fortalecerán los controles internos, verificarán el cumplimiento de los proveedores, aumentarán la transparencia y garantizarán la preparación para auditorías, reduciendo el riesgo fiscal y fortaleciendo la confianza pública.

En el centro de esta agenda se encuentra la estabilidad financiera. La administración reforzará la posición fiscal de la ciudad ampliando la base impositiva, aumentando los ingresos locales y reduciendo la dependencia de fondos extraordinarios. A través de un presupuesto responsable, una gestión financiera disciplinada y el uso estratégico de recursos estatales y federales, Lawrence mantendrá los servicios esenciales mientras realiza inversiones focalizadas que generen rendimientos económicos sostenibles a largo plazo.

Estabilidad Fiscal y Gobernanza Financiera

ECONOMIC & COMMUNITY DEVELOPMENT

Economic development during this period will be guided by the City's first Economic Development Master Plan and a coordinated approach to land use, zoning, permitting, and infrastructure investment. The administration will focus on activating development-ready sites, advancing brownfield remediation, revitalizing commercial corridors, and expanding programs for small business growth and workforce development. Housing policy will emphasize stability, affordability, homeownership, and neighborhood reinvestment, while community initiatives will address public health, energy efficiency, and homelessness prevention through collaborative partnerships.

A central pillar of the Mayor's vision is balanced and inclusive growth. The administration will promote a mix of affordable and market-rate housing alongside expanded commercial and retail opportunities, meeting resident needs, attracting new investment, and retaining local talent. Development will follow smart growth principles that reinforce neighborhood stability, increase property values, and grow municipal revenues without displacing existing communities. Strategic zoning reforms, public-private partnerships, and targeted incentives will advance projects aligned with the City's long-term planning goals.

Beautification and placemaking will be key components of infrastructure investment. Streetscape improvements, parks, gateways, lighting, public art, and pedestrian-friendly design will be integrated into capital projects to create safe, attractive, and economically vibrant public spaces. These efforts will strengthen neighborhood identity, support small businesses, enhance community pride, and position Lawrence as a premier place to live, work, and invest.

Desarrollo Económico y Comunitario

El desarrollo económico durante este período estará guiado por el primer Plan Maestro de Desarrollo Económico de la Ciudad y un enfoque integrado de uso de suelo, zonificación, permisos e inversión en infraestructura. La administración dará prioridad a la activación de sitios listos para el desarrollo, la remediación de terrenos contaminados (brownfields), la revitalización de corredores comerciales y la expansión de programas de desarrollo de pequeñas empresas y fuerza laboral. La política de vivienda se enfocará en la estabilidad, la asequibilidad, las oportunidades de propiedad de vivienda y la reinversión en los vecindarios, mientras que las iniciativas de desarrollo comunitario abordarán la salud pública, la eficiencia energética y la prevención de la falta de vivienda mediante asociaciones coordinadas.

*Un pilar central de la visión del Alcalde es el desarrollo equilibrado e **inclusivo**. La administración promoverá la creación de una mezcla diversa de viviendas asequibles y de mercado, junto con la expansión de oportunidades comerciales y minoristas, para satisfacer las necesidades de los residentes, atraer nuevas inversiones y retener el talento local. Los esfuerzos de desarrollo seguirán los principios de crecimiento inteligente, que refuerzan la estabilidad de los vecindarios, aumentan el valor de las propiedades y los ingresos municipales, sin desplazar a las comunidades existentes. Se emplearán reformas estratégicas de zonificación, asociaciones público-privadas e incentivos específicos para impulsar proyectos alineados con los objetivos de planificación a largo plazo de la Ciudad.*

PUBLIC SAFETY & EMERGENCY SERVICES

Seguridad Pública y Servicios de Emergencia

Public safety remains a core responsibility and priority of the DePeña administration. The City will continue implementing multi-year strategic plans for police, fire, and emergency management services, focusing on staffing stability, facility modernization, and data-driven deployment. These strategies integrate enforcement, behavioral health response, quality-of-life initiatives, and youth prevention programs to improve outcomes while reducing long-term system pressures.

A major milestone is the upcoming inauguration of the new Lawrence Police Headquarters—a modern, state-of-the-art facility designed to enhance law enforcement operations and officer readiness. The headquarters will feature advanced training facilities and an on-site shooting range, ensuring officers have the skills, resources, and professionalism to meet today’s public safety challenges.

Beyond facilities and equipment, the administration’s public safety strategy prioritizes protecting the community through coordinated efforts to combat illegal activity, disrupt drug trafficking, address domestic violence, enhance traffic safety, and reduce homelessness in partnership with social service providers and regional stakeholders. By combining modern infrastructure, effective policing, prevention strategies, and community engagement, the City is committed to ensuring Lawrence remains a safe and secure place for residents, businesses, and visitors.

La seguridad pública sigue siendo una responsabilidad y prioridad fundamental de la administración DePeña. La Ciudad continuará implementando planes estratégicos plurianuales para la policía, los bomberos y los servicios de gestión de emergencias, enfocándose en la estabilidad del personal, la modernización de las instalaciones y el despliegue basado en datos. Estas estrategias integran la aplicación de la ley, la respuesta en salud conductual, iniciativas de calidad de vida y programas de prevención para jóvenes, con el objetivo de mejorar los resultados y reducir las presiones del sistema a largo plazo.

Un hito importante será la próxima inauguración de la nueva sede de la Policía de Lawrence, una instalación moderna y de vanguardia diseñada para fortalecer las operaciones policiales y la preparación de los oficiales. La sede contará con instalaciones avanzadas de entrenamiento y un campo de tiro en el lugar, asegurando que los oficiales cuenten con las habilidades, los recursos y el profesionalismo necesarios para enfrentar los desafíos actuales de la seguridad pública.

Más allá de las instalaciones y el equipamiento, la estrategia de seguridad pública de la administración se centra en proteger a la comunidad mediante esfuerzos coordinados para combatir la actividad ilegal, interrumpir el tráfico de drogas, abordar la violencia doméstica, mejorar la seguridad y el control del tránsito, y reducir la falta de vivienda en colaboración con proveedores de servicios sociales y socios regionales. Al combinar infraestructura moderna, policía efectiva, estrategias de prevención y participación comunitaria, la Ciudad se compromete a garantizar que Lawrence siga siendo un lugar seguro para residentes, empresas y visitantes.

**INFRASTRUCTURE
CLIMATE
RESILIENCE
ACCESSIBILITY**

**Infraestructura,
Resiliencia
Climática y
Accesibilidad**

During this planning period, the City will prioritize infrastructure investments that ensure a state of good repair, strengthen climate resilience, and promote equitable access. Key focus areas include roadway and sidewalk reconstruction, bridge and utility modernization, stormwater and sewer capacity expansion, and flood mitigation. The City will advance Complete Streets principles, multimodal transportation networks, ADA compliance, and sustainable facility upgrades to meet both current and future needs.

Infrastructure will remain a top priority to support economic growth, public safety, climate resilience, and quality of life. Projects will enhance safety and accessibility for all users—pedestrians, cyclists, transit riders, motorists, seniors, and people with disabilities—while improving connections between neighborhoods, schools, employment centers, and commercial districts.

Investments will be strategically coordinated with housing, commercial, and mixed-use development to attract private investment, expand the tax base, and accelerate project readiness in growth areas. Projects will integrate climate resilience, sustainability, and environmental justice, focusing on flood mitigation, stormwater management, heat reduction, green infrastructure, and energy efficiency—particularly in historically underserved neighborhoods—to protect critical assets, reduce long-term risks, and improve environmental outcomes.

Durante este período de planificación, la Ciudad dará prioridad a las inversiones en infraestructura que garanticen un estado de buen mantenimiento, fortalezcan la resiliencia climática y promuevan el acceso equitativo. Las áreas clave de enfoque incluyen la reconstrucción de carreteras y aceras, la modernización de puentes y servicios públicos, la ampliación de la capacidad de drenaje y alcantarillado, y la mitigación de inundaciones. La Ciudad avanzará en los principios de Calles Completas, redes de transporte multimodal, cumplimiento de la ADA y mejoras sostenibles de las instalaciones para atender tanto las necesidades actuales como futuras.

La infraestructura seguirá siendo una prioridad máxima para apoyar el crecimiento económico, la seguridad pública, la resiliencia climática y la calidad de vida. Los proyectos mejorarán la seguridad y accesibilidad para todos los usuarios—peatones, ciclistas, usuarios del transporte público, conductores, personas mayores y personas con discapacidad—al mismo tiempo que fortalecerán la conexión entre vecindarios, escuelas, centros de trabajo y distritos comerciales.

Las inversiones se coordinarán estratégicamente con el desarrollo de viviendas, comercios y usos mixtos para atraer inversión privada, ampliar la base tributaria y acelerar la preparación de proyectos en áreas de crecimiento. Los proyectos integrarán la resiliencia climática, la sostenibilidad y la justicia ambiental, enfocándose en la mitigación de inundaciones, gestión de aguas pluviales, reducción de calor, infraestructura verde y eficiencia energética—particularmente en vecindarios históricamente desatendidos—para proteger activos críticos, reducir riesgos a largo plazo y mejorar los resultados ambientales.

Modern, Transparent Accountable Government

The administration will continue to invest in digital government, cybersecurity, and data systems to enhance service delivery and transparency. Performance management tools, public dashboards, and standardized reporting will track progress, inform policy decisions, and ensure accountability to residents, the City Council, and funding partners. At the heart of this approach is a commitment to effective governance. The administration will strengthen departmental performance, improve services, and align City operations with clearly defined strategic goals. Data-driven decision-making, transparent reporting, and cross-department collaboration will guide both operating and capital budgeting, ensuring measurable progress throughout the 2026–2030 period.

Together, these priorities form a comprehensive strategy to position Lawrence for its next phase of growth—fiscally responsible, economically competitive, socially inclusive, and opportunity-focused. Mayor DePeña’s vision for 2026–2030 is not only about addressing the City’s current challenges but also about building a resilient foundation that allows Lawrence to thrive for generations to come.

Gobierno Moderno, Transparente y Responsable

La administración continuará invirtiendo en gobierno digital, ciberseguridad y sistemas de datos para mejorar la prestación de servicios y la transparencia. Las herramientas de gestión del desempeño, los paneles públicos y los informes estandarizados permitirán medir el progreso, orientar la toma de decisiones políticas y garantizar la rendición de cuentas ante los residentes, el Concejo Municipal y los socios financieros. En el centro de este enfoque se encuentra el compromiso con una gobernanza efectiva. La administración fortalecerá el desempeño departamental, mejorará los servicios y alineará las operaciones de la Ciudad con metas estratégicas claramente definidas. La toma de decisiones basada en datos, los informes transparentes y la colaboración entre departamentos guiarán tanto el presupuesto operativo como el de capital, asegurando un progreso medible durante el período 2026–2030.

En conjunto, estas prioridades conforman una estrategia integral para posicionar a Lawrence en su próxima fase de crecimiento: responsable desde el punto de vista fiscal, competitiva económicamente, socialmente inclusiva y centrada en las oportunidades. La visión del Alcalde DePeña para 2026–2030 no solo busca abordar los desafíos actuales de la Ciudad, sino también construir una base resiliente que permita a Lawrence prosperar por generaciones.

Statutory and Policy Alignment

This Governance Plan is structured to ensure full compliance with applicable Massachusetts General Laws, administrative regulations, and established municipal best practices. Financial management and audit activities are aligned with MGL Chapter 44, Department of Revenue guidance, and Generally Accepted Accounting Principles (GAAP), including annual independent audits and Free Cash certification requirements. Procurement and contracting practices are governed by MGL Chapters 30B and 149, with internal controls designed to ensure competitive procurement, proper authorization, vendor qualification, and documentation retention. Grant administration and fund management comply with state and federal grant agreements, Uniform Guidance requirements, and audit standards to ensure eligibility, fiscal integrity, and timely reporting. Collectively, these frameworks provide the legal and policy foundation for transparent, accountable, and sustainable municipal governance.

Marco Normativo y Alineación de Políticas

Este Plan de Gobernanza está estructurado para garantizar el cumplimiento total de las Leyes Generales de Massachusetts, los reglamentos administrativos y las mejores prácticas municipales establecidas. La gestión financiera y las auditorías se alinean con el Capítulo 44 de las Leyes Generales, las directrices del Departamento de Ingresos y los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados (GAAP), incluyendo auditorías independientes anuales y los requisitos de certificación de Free Cash. Las prácticas de compras y contratación se rigen por los Capítulos 30B y 149 de las Leyes Generales, con controles internos diseñados para asegurar procesos competitivos, autorizaciones adecuadas, calificación de proveedores y retención de documentación. La administración de subvenciones y la gestión de fondos cumplen con los acuerdos estatales y federales, los requisitos de Uniform Guidance y las normas de auditoría para garantizar elegibilidad, integridad fiscal y reportes oportunos.

Implementation and Oversight

Implementation of this Governance Plan will be supported through annual departmental work plans, coordinated capital planning, and regular reporting to the Mayor and City Council. Progress will be evaluated using measurable benchmarks, statutory compliance indicators, and performance metrics consistent with state and federal requirements.

Implementación y Supervisión

La implementación de este Plan de Gobernanza se respaldará mediante planes de trabajo departamentales anuales, planificación de capital coordinada y reportes regulares al Alcalde y al Concejo Municipal. El progreso se evaluará utilizando indicadores medibles, criterios de cumplimiento legal y métricas de desempeño consistentes con los requisitos estatales y federales.

Uniform Guidance y las normas de auditoría para garantizar elegibilidad, integridad fiscal y reportes oportunos.

Conclusion

The 2026–2030 vision for Lawrence under Mayor Brian A. DePeña represents a deliberate, strategic, and inclusive roadmap for the City’s next phase of growth. By prioritizing fiscal stability, balanced development, infrastructure modernization, workforce development, and public safety, the administration is laying the foundation for a Lawrence that is economically vibrant, socially equitable, and resilient in the face of future challenges.

This plan reflects a commitment not only to managing the City’s present needs, but to building long-term capacity—strengthening neighborhoods, supporting families, and creating opportunities for residents of all backgrounds. Through data-driven decision-making, interdepartmental collaboration, and active engagement with community and regional partners, the administration will ensure that investments yield measurable outcomes and lasting impact.

Ultimately, this blueprint embodies a vision of Lawrence as a city where growth is sustainable, neighborhoods are thriving, public spaces are welcoming, and residents are safe, empowered, and equipped to succeed. Mayor DePeña’s leadership over the 2026–2030 period will guide Lawrence toward a future that honors its heritage, leverages its potential, and positions the City to flourish for generations to come.

Conclusión

La visión 2026–2030 para Lawrence, bajo el liderazgo del Alcalde Brian A. DePeña, representa una hoja de ruta deliberada, estratégica e inclusiva para la próxima fase de crecimiento de la ciudad. Al priorizar la estabilidad fiscal, el desarrollo equilibrado, la modernización de la infraestructura, el desarrollo de la fuerza laboral y la seguridad pública, la administración está sentando las bases para un Lawrence económicamente dinámico, socialmente equitativo y resiliente frente a los desafíos futuros.

Este plan refleja un compromiso no solo con la gestión de las necesidades actuales de la ciudad, sino con la construcción de capacidad a largo plazo: fortaleciendo los vecindarios, apoyando a las familias y creando oportunidades para residentes de todos los orígenes. A través de la toma de decisiones basada en datos, la colaboración interdepartamental y la participación activa con socios comunitarios y regionales, la administración garantizará que las inversiones generen resultados medibles y un impacto duradero.

En última instancia, este plan encarna la visión de un Lawrence donde el crecimiento es sostenible, los vecindarios prosperan, los espacios públicos son acogedores y los residentes están seguros, empoderados y preparados para tener éxito. El liderazgo del Alcalde DePeña durante el período 2026–2030 guiará a Lawrence hacia un futuro que honra su patrimonio, aprovecha su potencial y posiciona a la ciudad para florecer por generaciones venideras.